

<b>MAEP</b> , <b>GFA terra</b> , <b>GTZ</b> Projet Forestier de Bassila, PRRF BP 08-1907 Cotonou, Tél. : 334143	Document technique La gestion d'une exploitation	Série Gestion
--	--	------------------

## La gestion d'une exploitation agricole

### Introduction

Nous allons voir deux outils de gestion simple d'une exploitation agricole : le livre de caisse et le compte d'exploitation.

### Le livre de caisse

Ce livre permet à chaque exploitant d'enregistrer les entrées et les dépenses en argent. Il se présente la forme d'un livre comme suit :

Date 1996	Description de l'opération	Thème du compte	Recette	Dépense	Solde
	report solde		0		<b>0</b>
01/03	Achat houe	Agriculture**		1.500	<b>-1.500</b>
01/04	Achat engrais	Coton*		12.500	<b>-14.000</b>
02/04	Vente sac engrais	Coton*	300		<b>-13.700</b>
02/09	Vente du coton	Coton*	17.000		<b>+3.300</b>
02/09	Versement	Banque***		10.000	<b>-6.700</b>
02/09	Petite caisse	Petite Caisse***		7.000	-13.700
	<b>Total</b>		<b>17.300</b>	<b>31.000</b>	

\* Compte d'exploitation

\*\* Voir Amortissement dans plusieurs comptes d'exploitation : arachide, coton, sorgho.

\*\*\* Tenir un livre de caisse "banque" et un livre de caisse "petite caisse" séparément selon les besoins.

Le livre de caisse permet de savoir tout ce que j'ai dépensé, quand et pour quelle activité. C'est la mémoire financière de l'exploitation et la base de la gestion rationnelle d'une exploitation. Il doit être tenu à jour, jour par jour, vérifié chaque soir, de façon méticuleuse. Il permet ensuite de faire le point des activités et de voir celles qui rapportent plus.

## Livre de banque

Il peut avoir la forme suivante et est tenu à jour.

<b>Date 1996</b>	<b>Objet</b>	<b>Entrée Recette</b>	<b>Sortie Dépense</b>	<b>Solde</b>
	Report solde	5.000		<b>5.000</b>
2/09	Versement	10.000		<b>15.000</b>
4/10	Retrait		10.000	<b>5.000</b>
31/12	Intérêts	300		<b>+5.300</b>

## Le livre de la petite caisse

Il peut avoir la forme suivante et est tenu à jour.

<b>Date 1996</b>	<b>Objet</b>	<b>Recette</b>	<b>Dépense</b>	<b>Solde</b>
	Report solde	5.000		<b>5.000</b>
02/09	Recette partielle coton	7.000		<b>12.000</b>
03/09	Achat vêtements		4.000	<b>8.000</b>
03/09	Achat pilles		100	<b>7.900</b>
03/09	Achat Nourriture		500	<b>7.400</b>
03/09	Argent poche Madame		500	<b>6.900</b>
03/09	Argent poche Monsieur		500	<b>6.400</b>
03/09	Achat perche construction		1.000	<b>5.400</b>

## Le compte d'exploitation

C'est un outil plus difficile à manipuler mais qui décrit à l'exploitant exactement ce qu'il gagne par produit. Cela lui permet de développer les plus profitables et de diminuer les activités qui sont moins rentables.

Exemples :

**Transformation d'huile d'arachide en savon**  
**Compte d'exploitation**

Arachide (61 x 600)	3.600	Vente de savon (49 morceaux x 90)	4.410
Soude (1kg x 700)	700	Vente de déchets	300
Citron	150		
Bicarbonate	31		
Bois	50		
Glycérine	117		
Main d'œuvre extérieure	0		
Amortissement moule	8		
Amortissement plastique	10		
Résultat d'exploitation	44		
<b>Total</b>	<b>4.710</b>		<b>4.710</b>

**Transformation d'huile de karité en pommade**  
**Compte d'exploitation**

Beurre de karité	600	Vente de savon (11 x 600)	1.800
Bougie (6)	345		
Parfum 1 flacon	350		
Colorant	5		
Bois	95		
Main d'oeuvre extérieure (1h/jour)	0		
Résultat d'exploitation	405		
<b>Total</b>	<b>1.800</b>		<b>1.800</b>

**Transformation d'arachide**  
**Compte d'exploitation**

Arachide	2.000	Vente d'huile	1.800
Mouture	200		
Piment	15		
Sel	10		
Bois	50		
Eau	10		
Main d'oeuvre extérieure	0		
Amortissement	23		
Résultat	92		
<b>Total</b>	<b>2.400</b>		<b>2.400</b>

**Culture de coton**  
**Compte d'exploitation**

Semence	0	Vente coton 1.500 x 165	247.500
Engrais 4 x 3,500	38.000		
Pesticide 6 x 4.200	25.200		
Piles pulvérisateur 24 x 100	2.400		
Labour tracteur	20.000		
Pulvérisa herbicide	10.000		
Semis	8.000		
Sarclage x 2	20.000		
Défricher	20.000		
Traiter x 6	3.000		
Épandage x 2	9.000		
Sarclage buttage	12.000		
Récolter	30.000		
Amortissement pulvérisateur 30.000/3	10.000		
Amortissement houe machette hache 1.500/2/5	1.500		
Résultat d'exploitation	38.400		
Total	247.500		247.500

NB.: La traction bovine coûte 120.000 la paire et est amortie en 5 ans. La charrue butteur coûte 93.000 et le Canadien 57.000 et sont amortis en 5 ans voire 10 ans.

En général on peut constater les éléments suivants :

Achat de Matière première ayant servi à fabriquer le produit	Recettes de la vente
Autres coûts d'exploitation	
Amortissement du matériel	
Main d'œuvre	
Solde ou résultat d'exploitation	
Total	Total identique

Les matières premières sont tous les produits qui servent à la fabrication du produit transformé ou au travail, mais uniquement ceux que l'on consomme. On ne compte pas les outils.

L'amortissement du matériel est le prix des outils qui s'usent réparti sur le nombre d'année que dure l'outil (durée d'amortissement).

Exemple :

Le moule à savon coûte 15.000 F aujourd'hui et sert à fabriquer 2.000 fois du savon avant de devoir le remplacer. Pour cette fois, le moule coûte  $15.000/2.000 = 7,5$  F arrondi à 8 F.

La cuvette plastique coûte 5.000 F et peut servir 500 fois avant d'être utilisée. Son coût d'amortissement pour un tour est de  $5.000/500 = 10$  F

Une houe coûte 1.500 F et peut servir pour 5 années de culture. Chaque année, je cultive :

- 50% de coton
- 25% d'arachide
- 10% de mil
- 15% d'autres choses.

L'amortissement de ma houe pour cette année pour le compte "culture d'arachide" est de  $1.500/5 = 300$  et  $300 \times 25/100 = 75$  F

La main d'œuvre extérieure est une dépense comme de la matière première. Votre main d'œuvre se retrouve dans le résultat d'exploitation. Vous pouvez noter chaque jour le nombre d'heures passées à travailler pour l'activité en question.

Exemple :

Date	Sujet	Nombre d'heures
01/03	Coton	10
02/03	Coton	8
02/03	Arachide	2

Le résultat d'exploitation s'obtient en additionnant toutes les recettes et en y soustrayant toutes les dépenses.

De telle sorte que les sommes de la colonne de gauche et de droite sont les mêmes. Le résultat d'exploitation comprend votre salaire idéal pour la durée de votre compte d'exploitation, soit une campagne pour le coton, un bac pour le savon.

Si vous avez oublié des dépenses, elles sont dans le résultat d'exploitation et donc vous gonflez votre salaire de façon fautive.

Si vous avez travaillé 200 heures pour le coton et que le résultat d'exploitation est de 400, cela veut dire que en cultivant le coton, vous êtes payé 2 F de l'heure, ce qui est très peu (il vaut mieux arrêter...).